



## Statement SBR- Bouwbeter Masterclass

### ‘Ketenintegratie in de woningbouw’

Beschermheer: Frank Bijdendijk (Bestuurder, Stadgenoot)

---

Al vanaf de tweede wereldoorlog is verhoging van de productiviteit in de bouw een onderwerp waarvoor veel aandacht is. Toch blijft de stijging van die productiviteit sterk achter bij die van andere bedrijfstakken in de industrie. Jarenlang is de focus gericht geweest op prefabricage van bouwelementen in de fabriek gekoppeld aan montage op de bouwplaats teneinde de arbeidsomstandigheden te verbeteren en de productiewijze te vereenvoudigen. Industrialisatie van het bouwen heette dat. De uitkomsten van die werkwijze kunnen we zien in Oost en West Europa. De woonwijken die nu getransformeerd moeten worden (in ons land: de vogelaarwijken) zijn veelal op die manier ontstaan. De prijs-kwaliteitverhouding is dus onvoldoende verbeterd met deze wijze van industrialisatie. Het wordt tijd de bakens te verzetten.

Een enorm werkterrein ligt nog braak in de organisatie van het bouwproces. Het huidige bouwproces wordt gekenmerkt door een vergaande arbeidsdeling. Veel partijen zijn daarbij betrokken: opdrachtgevers, ontwerpers, bouwers, onderaannemers, leveranciers en niet in de laatste plaats de overheid. Bouwen vraagt bij elk project opnieuw een inspanning om het proces te organiseren en de spelers op elkaar af te stemmen. Binnen de bouwkolom worden de relaties beheerst door het inkoopproces. De ene spreker koopt in bij de andere. Juridisering gebaseerd op wantrouwen ligt voortdurend op de loer. Die verhoudingen verstoren de gegevensstromen. Hoge faalkosten zijn het gevolg.

In de cyclus “ketenintegratie in de woningbouw” gaan we in op een nieuw model van samenwerking: projectoverstijgend, gebaseerd op vertrouwen en lerend. Daarmee slaan we een nieuwe weg in naar productiviteitsverbetering in de bouw en naar verbetering van de prijs-kwaliteitverhouding van de bouwproducten. We zullen ingaan op het begrip duurzame kwaliteit van de gebouwde omgeving; samenwerking gebaseerd op continuïteit en vertrouwen; op faalkostenreductie en lerend vermogen en op praktische toepassingen en contractvormen.