



Hogeschool van Amsterdam

SBR Seminar

Vastgoed in de onderwijssector

Rotterdam, 6 april 2010

Willem Verbaan



Inhoud

- Megatrends
- Megatrends onderwijs
- Ervaringen PPS
- Stand in het onderwijs
- Integrale contracten
- Conclusies



Megatrends

- Terugtrekkende overheid
- Globalisering / Internationalisering
- Behoeftte aan transparantie
- Behoeftte aan duurzaamheid
- Verder oprukkende ict-technologie
- Vergrijzing
- Mondigheid van cliënten
- Kanteling aanbodgestuurd naar vraagsturing (zie zorgsector/WMO/OV/etc..)
- Klimaat: vernatting en verdroging
- Monetaire crisis..

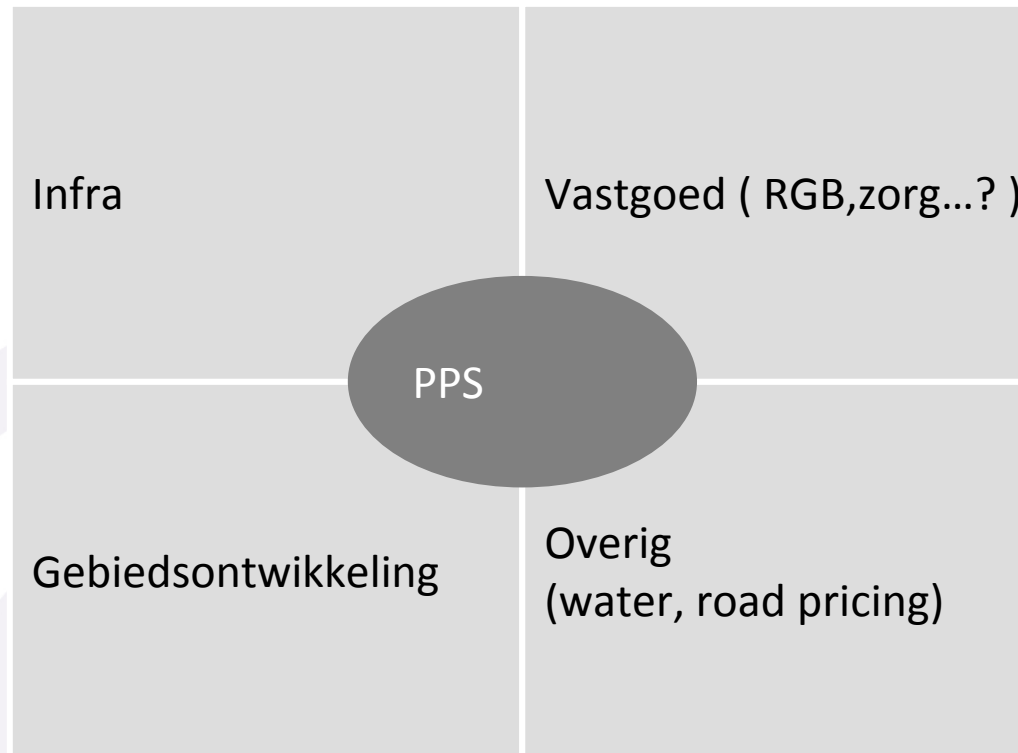


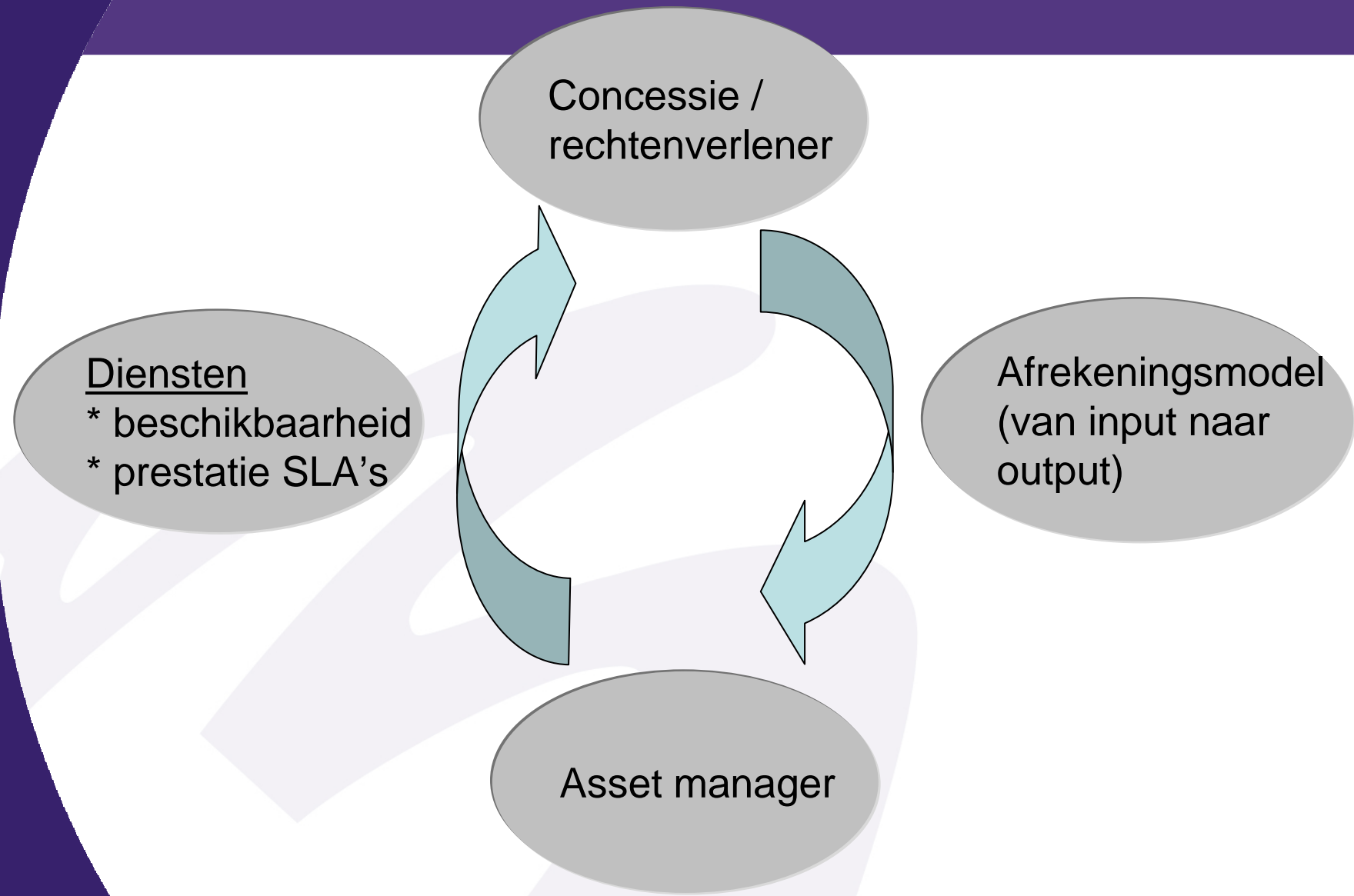
Relevante aspecten onderwijs

- Digitalisering / krimp
- Veranderende vastgoedbehoefte/ living building concept
- Veel moeite met de lumpsum financiering -> scherpere bedrijfsvoering
- De gebouwenprovider nog weinig ontwikkelt
- Integrale/dbm contracten
- Sector 2 tot 3 miljard vastgoeditgaven
- Erg gedecentraliseerd (1600 schoolbesturen, 440 gemeenten)
- Loonquote 80 % zal verminderen
- Lange doorlooptijden
- Zwaar onderbelicht onderwerp



PPS-velden

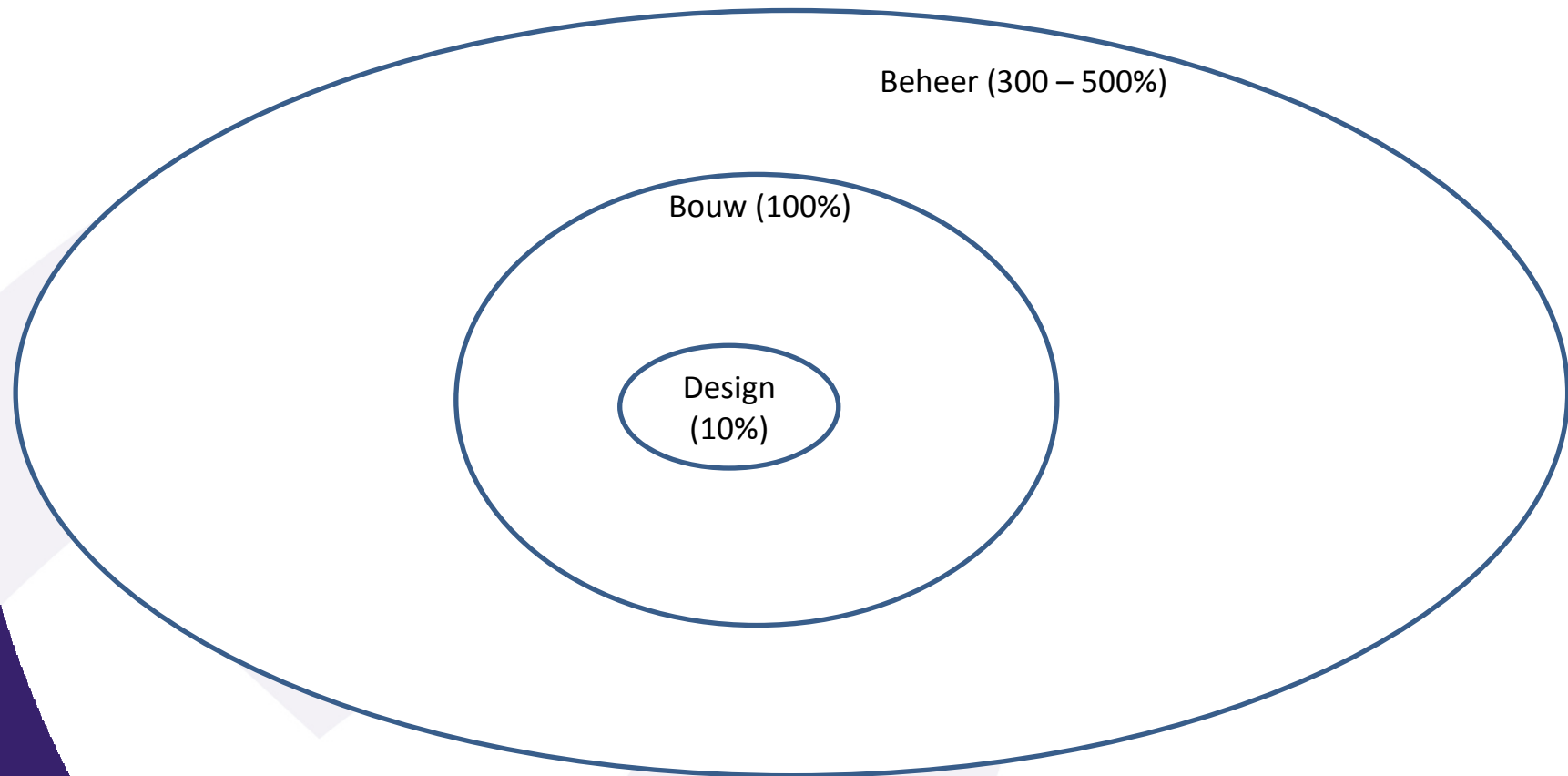


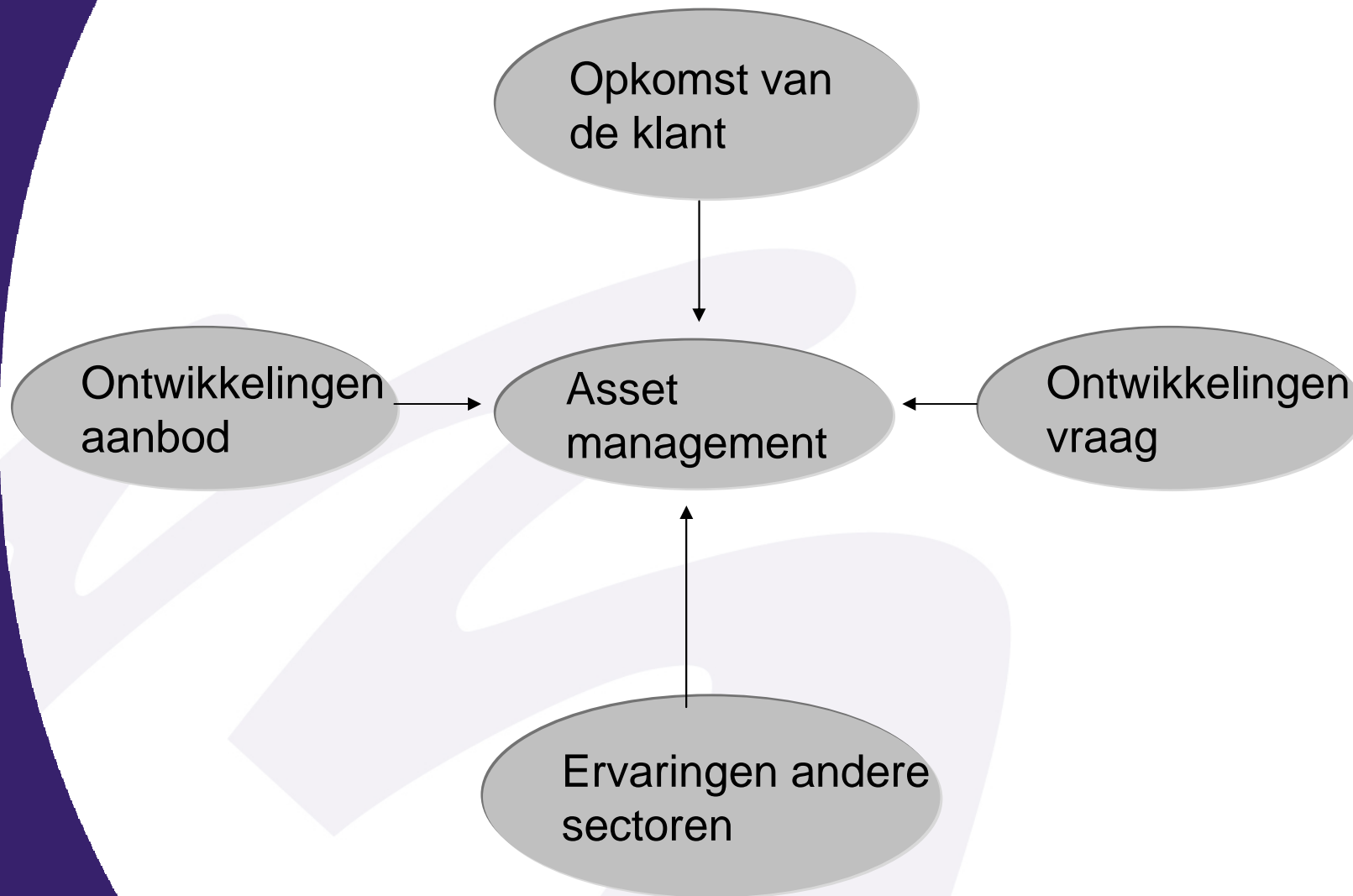


Ontwikkelingen

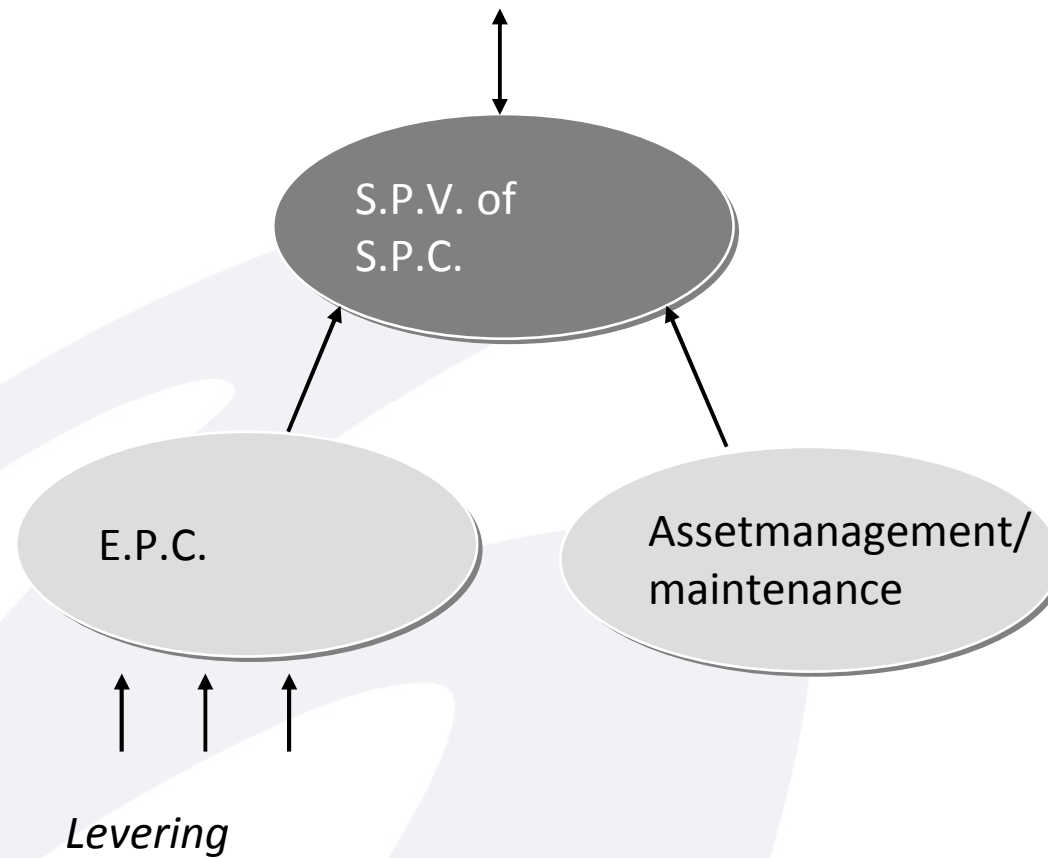
- Focus core business
- Vormen van outsourcing
- Service Level Agreement SLA's (vergelijk de ICT)
- Costs of ownership (samenbrengen van alle kostensoorten op kostendrager)
- Prestatiecontracten

Levensduurbaten vs stichtingskosten

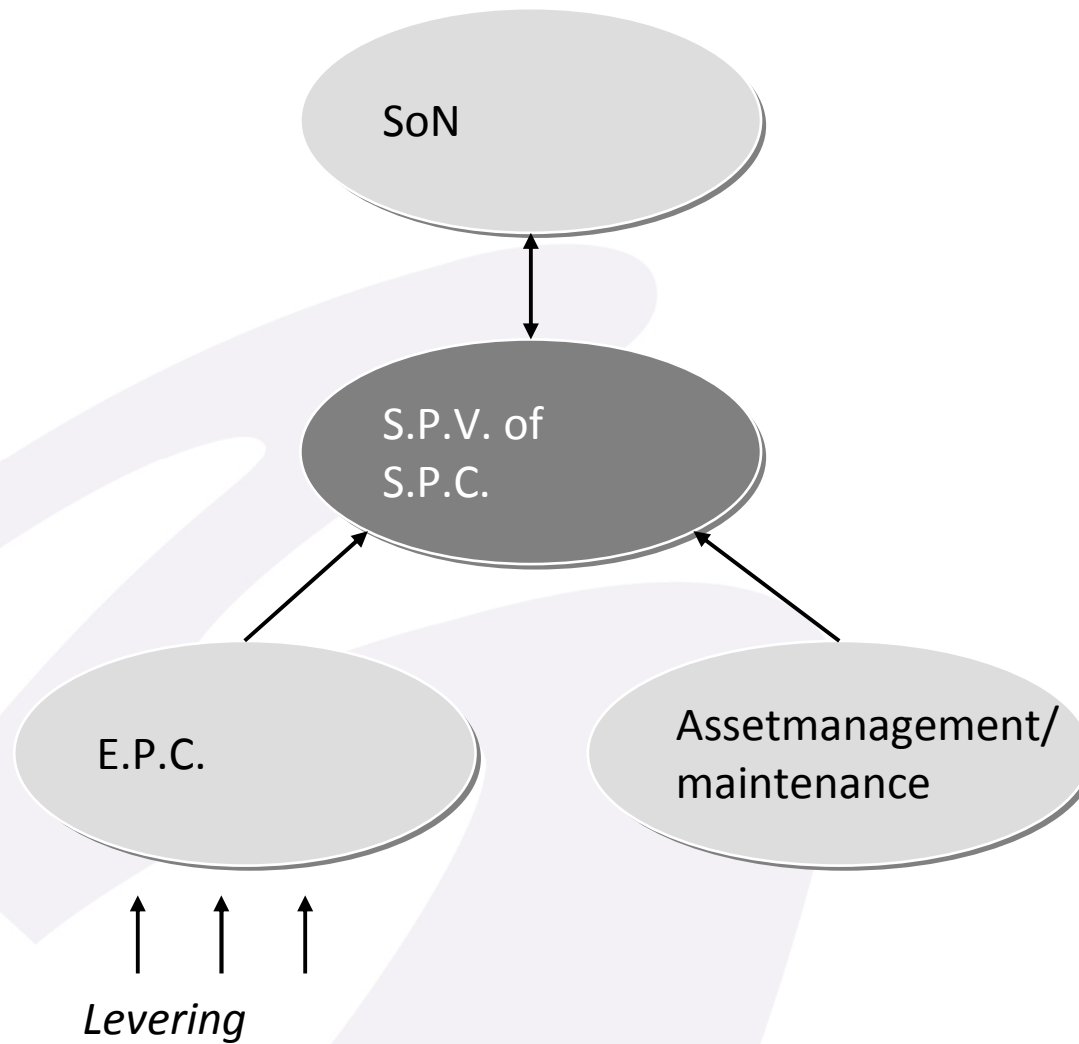




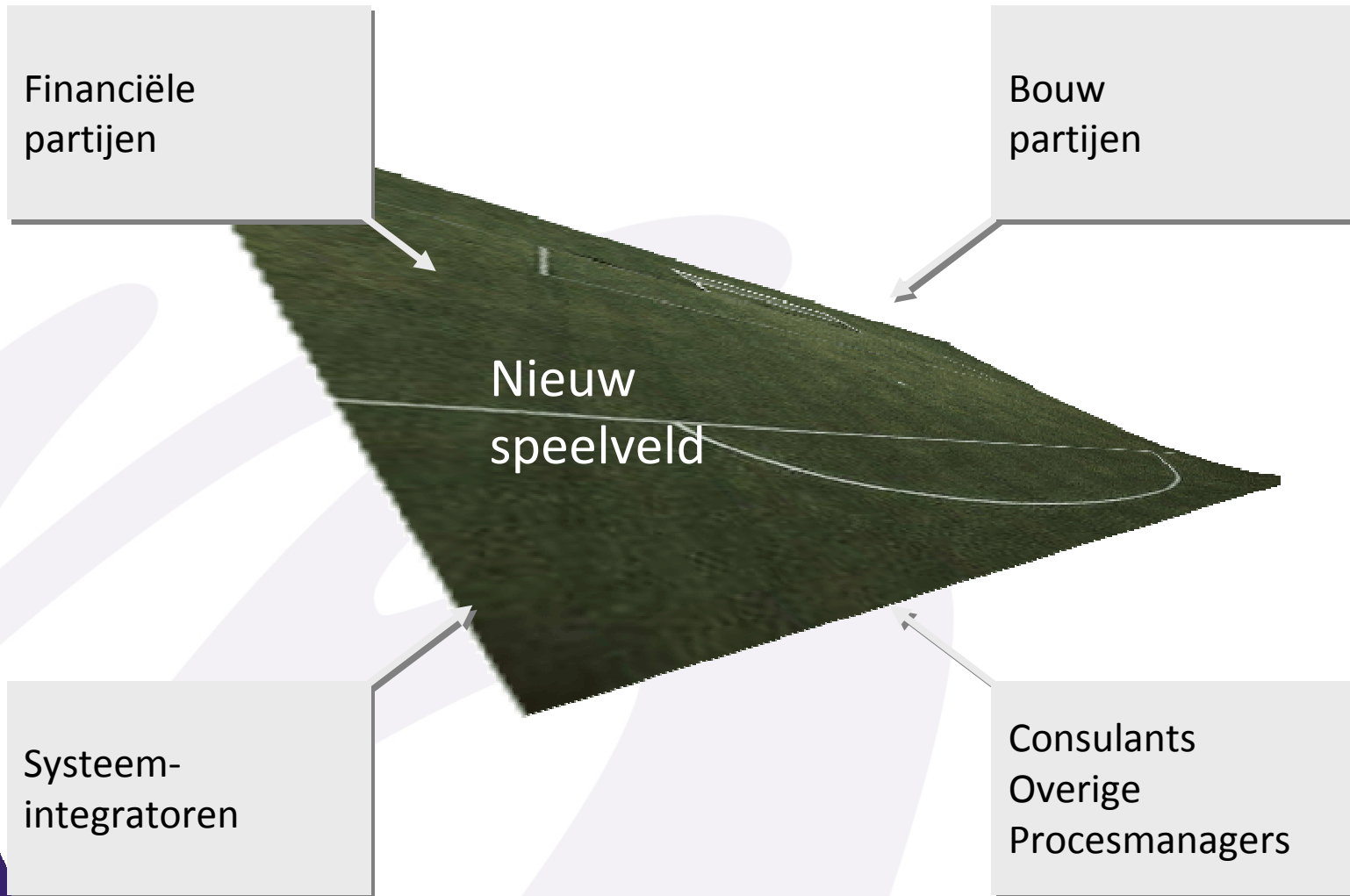
PPS-structuur



PPS-structuur



Map of power



Elders in de wereld

- Veel voorbeelden Angelsaksische wereld
- Lessons learned : Kritische massa
- In Nederland 1 Montaigne School
- In Duitsland honderden scholen
- In België NV Schoolinvest voor DBFMO
- Kritische massa 211 scholen
- Fortis 75 %



Conclusies

- Outspecificatie
(19,2 graden of tevreden klant)
- Eenduidig opdrachtgeverschap
- Huwelijk, langlopende samenwerking
- School betrekken alle fasen ontwerp
- Aanspreekpunt beheer werkvloer
- Andere manier handelen, werken en denken





Hogeschool van Amsterdam

www.hva.nl

